

# Effizientes Lieferanten- und Risikomanagement

## Lieferantenzusammenarbeit, Chancen und Risiken systematisch im Blick

### Seminarziel

In diesem Seminar erfahren Sie, welche Hebel Sie im Einkauf haben, um aktiv zum Unternehmenserfolg beizutragen. Hierbei lernen Sie insbesondere, wie Sie Chancen heute erkennen und nutzen und nicht zuletzt dadurch Risiken von morgen minimieren. Sie legen außerdem den Fokus darauf, wie Sie Lieferanten auswählen, bewerten und entwickeln und zusammen mit Lieferanten Ihren Wertbeitrag erhöhen.

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Einkauf, Strategischer Einkauf, Warengruppen-Einkauf sowie alle, die für Lieferantenmanagement und/oder Risikomanagement im Einkauf zuständig sind

### Methodik

Vortrag, Diskussion, Praxisbeispiele, Übungen

### Referent

Dipl.-Ing./Dipl.-Wirtsch.-Ing. Dimitrios Koranis

### Seminarinhalte

#### Einführung in das Lieferantenmanagement

- Ziele und Chancen des Lieferantenmanagements
- Nutzen versus Aufwand
- Organisatorische Voraussetzungen

#### Lieferantenauswahl und -bewertung

- Die richtigen Lieferanten finden
- Systematische Lieferantensuche – treibende Kräfte
- Kriterien für die Lieferantenauswahl
- Lieferantenauswahl unter Risiko-Gesichtspunkten
- Bewertung von neuen Lieferanten
- Bewertung von bestehenden Lieferanten
- Lieferantenportfolio

#### Partnerschaftliche Zusammenarbeit mit Lieferanten

- Strategisches Lieferantenmanagement als kontinuierlicher Prozess
- Materialgruppenmanagement und Lieferantenmanagement
- Zielgerichtete Lieferantenentwicklung
- Lieferanten- und Kostenmanagement

#### Chancen- und Risikomanagement im Einkauf

- Risikomanagementprozess
- Chancen und Risiken systematisch erfassen
- Ursache und Wirkungen erkennen
- Umfangreiche Bewertung von Chancen und Risiken
- Aktive Steuerung von Chancen und Risiken
- Welcher Frühwarnindikator für welches Risiko?
- Risiko- und Lieferantenmanagement

#### Risikobewertung Lieferant

- Transparenz schaffen
- Auskünfte über Lieferanten einholen
- Präventiv statt reaktiv: kontinuierliche Überprüfung
- Frühwarnsysteme implementieren

Termin	Dauer	Teilnahmegebühr
23. – 24.04.2018 Wien 3918042	1. Tag: 09.00 – 17.30 Uhr 2. Tag: 09.00 – 17.00 Uhr	995,- € zzgl. MwSt.

EKS-WEBA